

ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รวมทั้งสิ้น 12,038,390.94 บาท โดยมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายสะสมในภาพรวม ณ สิ้นไตรมาสที่ 1 จำนวน 1,528,494.80 บาท , สิ้นไตรมาสที่ 2 จำนวน 5,725,522.99 บาท , สิ้นไตรมาสที่ 3 จำนวน 8,146,779.17 บาท และสิ้นไตรมาสที่ 4 จำนวน 11,955,945.66 บาท มีงบประมาณเหลือจ่ายในภาพรวมจำนวน 82,445.28 บาท

ทั้งนี้ ส่วนใหญ่เบิกจ่ายในหมวดรายจ่ายประจำ จำนวน 8,829,731.66 บาท ซึ่งประกอบด้วย งบดำเนินงาน งบรายจ่ายอื่น และงบเงินอุดหนุน มีงบประมาณเหลือจ่ายในหมวดรายจ่ายประจำ จำนวน 81,459.28 บาท สำหรับงบรายจ่ายลงทุนมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 3,126,214.00 บาท มีงบประมาณเหลือจ่ายในหมวดรายจ่ายลงทุน จำนวน 986.00 บาท รายละเอียดดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 : แสดงผลการเบิกจ่ายเป็นรายไตรมาส

งบรายจ่าย	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4		งบประมาณ เหลือจ่าย
		เบิกจ่าย	เบิกจ่ายสะสม	เบิกจ่าย	เบิกจ่ายสะสม	เบิกจ่าย	เบิกจ่ายสะสม	เบิกจ่าย	เบิกจ่ายสะสม	
รายจ่ายประจำ										
งบดำเนินงาน	6,051,880.94	716,825.80	716,825.80	1,935,807.91	2,652,633.71	1,574,263.58	4,226,897.29	1,824,663.34	6,051,560.63	320.31
งบรายจ่ายอื่น	2,774,410.00	24,669.00	24,669.00	217,006.28	241,675.28	776,092.60	1,017,767.88	1,689,503.15	2,707,271.03	67,138.97
งบเงินอุดหนุน	84,900.00	-	-	-	-	70,900.00	70,900.00	-	70,900.00	14,000.00
รวมรายจ่ายประจำ	8,911,190.94	741,494.80	741,494.80	2,152,814.19	2,894,308.99	2,421,256.18	5,315,565.17	3,514,166.49	8,829,731.66	81,459.28
รายจ่ายลงทุน	3,127,200.00	787,000.00	787,000.00	2,044,214.00	2,831,214.00	-	2,831,214.00	295,000.00	3,126,214.00	986.00
ภาพรวมการเบิกจ่าย	12,038,390.94	1,528,494.80	1,528,494.80	4,197,028.19	5,725,522.99	2,421,256.18	8,146,779.17	3,809,166.49	11,955,945.66	82,445.28

ทั้งนี้ ส่วนใหญ่เบิกจ่ายในหมวดรายจ่ายประจำ จำนวน 8,829,731.66 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ สำหรับงบรายจ่ายลงทุนมีผลการเบิกจ่าย จำนวน 3,126,214.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของงบประมาณรายจ่ายลงทุนที่ได้รับจัดสรร (3,127,200.00 บาท) รายละเอียดดังตารางที่ 1

เมื่อพิจารณาร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณ จะพบว่า สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา มีการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 99.09 ของงบประมาณรายจ่ายประจำที่ได้รับจัดสรร หากพิจารณาเป็นรายไตรมาส จะพบว่า ไตรมาสที่ 2 มีผลการการเบิกจ่ายมากที่สุด คือ ร้อยละ 34.86 รองลงมาได้แก่ ไตรมาสที่ 4 ร้อยละ 34.64 , ไตรมาสที่ 3 ร้อยละ 20.11 และไตรมาสที่ 1 ร้อยละ 12.70 ตามลำดับ นั่นหมายความว่า มีการเร่งดำเนินการเบิกจ่ายตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ในช่วงกลางและช่วงท้ายของปีงบประมาณ

และเมื่อพิจารณาตามประเภทงบประมาณรายจ่าย พบว่า งบรายจ่ายอื่น มีการดำเนินการล่าช้ามากที่สุด โดยมีผลการเบิกจ่ายในไตรมาสที่ 1 เพียงร้อยละ 0.89 , ไตรมาสที่ 2 ร้อยละ 7.82 ไตรมาสที่ 3 ร้อยละ 27.97 และเร่งเบิกจ่ายในไตรมาสที่ 4 ถึงร้อยละ 60.90 ซึ่งส่วนใหม่เป็นงบบูรณาการ หากดำเนินการล่าช้าและมีเงินงบประมาณเหลือจ่าย ไม่สามารถส่งคืนงบประมาณกลับคืนส่วนกลางได้ทันที จะส่งผลกระทบต่อร้อยละการเบิกจ่ายในภาพรวมของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา รายละเอียดดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 : แสดงร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณจำแนกตามไตรมาส

งบรายจ่าย	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ร้อยละการเบิกจ่ายจำแนกตามไตรมาส								ผลรวม	
		ไตรมาสที่ 1	ร้อยละ	ไตรมาสที่ 2	ร้อยละ	ไตรมาสที่ 3	ร้อยละ	ไตรมาสที่ 4	ร้อยละ	การเบิกจ่าย	ร้อยละ
รายจ่ายประจำ											
งบดำเนินงาน	6,051,880.94	716,825.80	11.84%	1,935,807.91	31.99%	1,574,263.58	26.01%	1,824,663.34	30.15%	6,051,560.63	99.99%
งบรายจ่ายอื่น	2,774,410.00	24,669.00	0.89%	217,006.28	7.82%	776,092.60	27.97%	1,689,503.15	60.90%	2,707,271.03	97.58%
งบเงินอุดหนุน	84,900.00	-	0.00%	-	0.00%	70,900.00	83.51%	-	0.00%	70,900.00	83.51%
รวมรายจ่ายประจำ	8,911,190.94	741,494.80	8.32%	2,152,814.19	24.16%	2,421,256.18	27.17%	3,514,166.49	39.44%	8,829,731.66	99.09%
รายจ่ายลงทุน	3,127,200.00	787,000.00	25.17%	2,044,214.00	65.37%	-	0.00%	295,000.00	9.43%	3,126,214.00	99.97%
ภาพรวมการเบิกจ่าย	12,038,390.94	1,528,494.80	12.70%	4,197,028.19	34.86%	2,421,256.18	20.11%	3,809,166.49	31.64%	11,955,945.66	99.32%

การติดตามและประเมินผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ในภาพรวมของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา โดยใช้เกณฑ์ตามมาตรการด้านการงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บท ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 (หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร 0505/ว590 ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2561) ซึ่งกำหนดเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณเป็นรายไตรมาส รายละเอียดดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 : แสดงร้อยละการเบิกจ่ายเปรียบเทียบกับค่าเป้าหมายเป็นรายไตรมาส

งบรายจ่าย	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4	
	เป้าหมาย	ผลเบิกจ่าย	เป้าหมาย	ผลเบิกจ่าย	เป้าหมาย	ผลเบิกจ่าย	เป้าหมาย	ผลเบิกจ่าย
รายจ่ายประจำ	36.00%	24.03%	57.00%	42.86%	80.00%	59.70%	100.00%	99.09%
รายจ่ายลงทุน	20.00%	30.96%	45.00%	90.54%	65.00%	90.54%	100.00%	99.97%
ภาพรวม	32.00%	27.17%	54.00%	57.95%	77.00%	68.03%	100.00%	99.32%

จะเห็นได้ว่า ในหมวดรายจ่ายลงทุน มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณสูงกว่าค่าเป้าหมายทุกไตรมาส ยกเว้นไตรมาสสุดท้าย ที่มีผลการเบิกจ่ายต่ำกว่าค่าเป้าหมายเพียงเล็กน้อย ทั้งนี้เป็นผลมาจากการประหยัดงบประมาณรายจ่าย สำหรับหมวดรายจ่ายประจำ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณต่ำกว่าค่าเป้าหมายทุกไตรมาส ซึ่งส่งผลให้ผลการเบิกจ่ายในภาพรวมของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา ร้อยละ 99.32 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด ไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามมาตรการด้านการงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บท ซึ่งกำหนดไว้ ร้อยละ 100

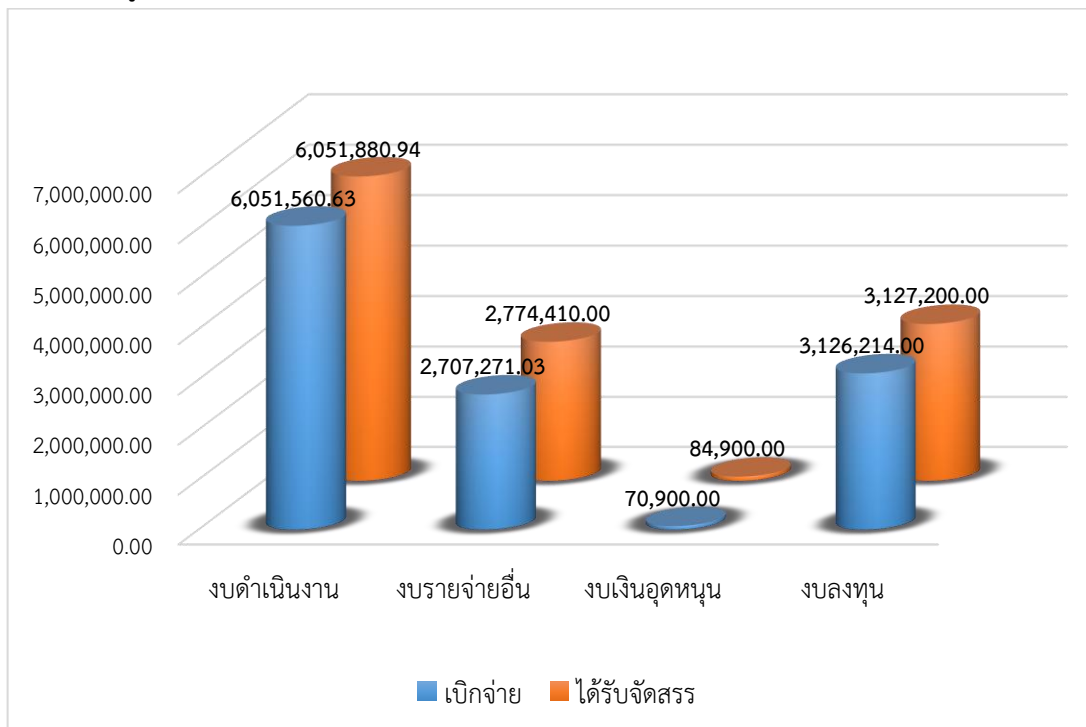
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ในหมวดรายจ่าย งบดำเนินงานมากที่สุด คือ 6,051,880.94 บาท รองลงมา ได้แก่ งบลงทุน จำนวน 3,127,200.00 บาท , งบรายจ่ายอื่น จำนวน 2,774,410.00 บาท และ งบเงินอุดหนุน จำนวน 84,900.00 บาท ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาตามหมวดรายจ่าย พบว่า งบดำเนินงาน มีผลการเบิกจ่ายมากที่สุด คือ ร้อยละ 99.99 ของงบประมาณรายจ่ายหมวดงบดำเนินงานที่ได้รับจัดสรร และ งบเงินอุดหนุน มีผลการเบิกจ่ายน้อยที่สุด คือ ร้อยละ 83.51 ของงบประมาณรายจ่ายหมวดงบเงินอุดหนุนที่ได้รับจัดสรร รายละเอียดดังตารางที่ 4 และแผนภูมิที่ 6

ตารางที่ 4 : แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562

งบประมาณรายจ่าย	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย/ผูกพัน	คงเหลือ	ร้อยละเบิกจ่าย
รายจ่ายประจำ				
งบดำเนินงาน	6,051,880.94	6,051,560.63	320.31	99.99%
งบรายจ่ายอื่น	2,774,410.00	2,707,271.03	67,138.97	97.58%
งบเงินอุดหนุน	84,900.00	70,900.00	14,000.00	83.51%
รวมรายจ่ายประจำ	8,911,190.94	8,829,731.66	81,459.28	99.09%
รายจ่ายลงทุน	3,127,200.00	3,126,214.00	986.00	99.97%
ภาพรวมการเบิกจ่าย	12,038,390.94	11,955,945.66	82,445.28	99.32%

แผนภูมิที่ 6 : แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเปรียบเทียบ

สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นตามคำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 19/2560 เรื่องการปฏิรูปการศึกษาในภูมิภาคของกระทรวงศึกษาธิการ ลงวันที่ 3 เมษายน 2560 โดยได้รับจัดสรรงบประมาณย้อนหลัง 3 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2562) จำแนกตามงบรายจ่าย รายละเอียดดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 : แสดงงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเปรียบเทียบ 3 ปี (ปีงบประมาณ 2560 – 2562)

งบประมาณรายจ่าย	ปีงบประมาณ 2560	ปีงบประมาณ 2561	ปีงบประมาณ 2562
รายจ่ายประจำ	2,861,698.00	7,368,455.00	8,911,190.94
รายจ่ายลงทุน	38,800.00	-	3,127,200.00
ภาพรวม	2,900,498.00	7,368,455.00	12,038,390.94

จะเห็นได้ว่า สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา มีแนวโน้มได้รับจัดสรรงบประมาณเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากมีภารกิจงาน/กิจกรรม/โครงการเพิ่มมากขึ้น

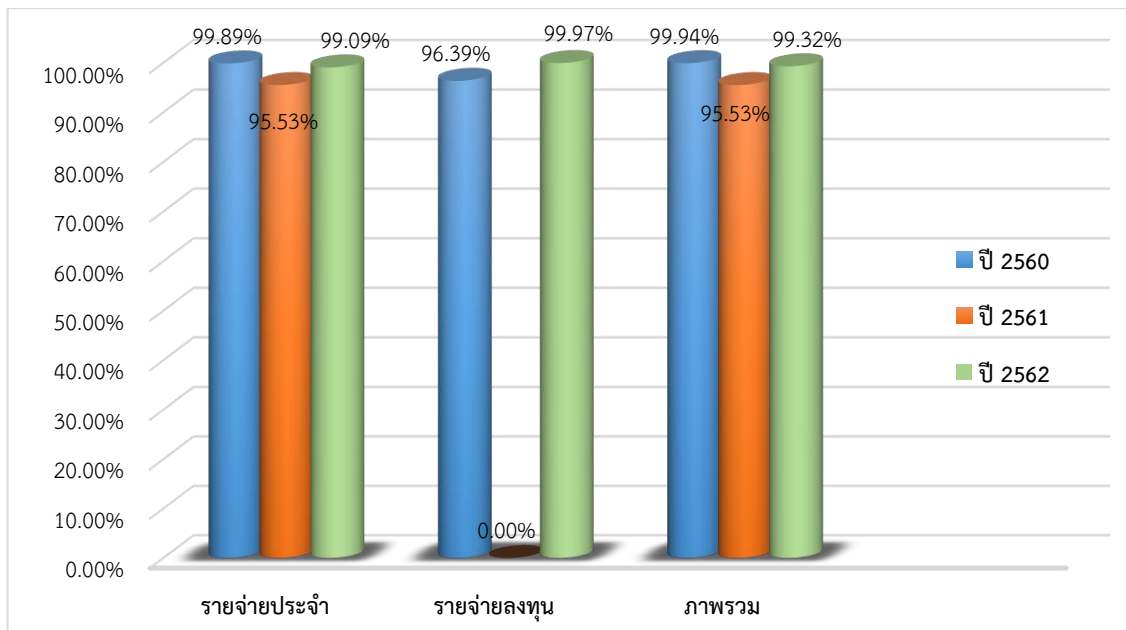
ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา เปรียบเทียบย้อนหลัง 3 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 – 2562) มีผลการเบิกจ่าย ดังนี้

ตารางที่ 6 : แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณเปรียบเทียบ ปีงบประมาณ 2560 - 2562

งบรายจ่าย	ผลการเบิกจ่าย (ร้อยละ)		
	ปีงบประมาณ 2560	ปีงบประมาณ 2561	ปีงบประมาณ 2562
รายจ่ายประจำ	99.89%	95.53%	99.09%
รายจ่ายลงทุน	96.39%	0.00%	99.97%
ภาพรวม	99.94%	95.53%	99.32%

หมายเหตุ : ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ไม่ได้รับจัดสรรงบลงทุน

แผนภูมิที่ 7 : แสดงการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย เปรียบเทียบย้อนหลัง 3 ปี



ตารางที่ 7 : แสดงร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายในภาพรวม เปรียบเทียบกับเป้าหมาย ในรอบ 3 ปี (ปีงบประมาณ 2560 – 2562)

ปีงบประมาณ	เปรียบเทียบผลการเบิกจ่ายย้อนหลัง 3 ปี		
	เป้าหมาย	ผลเบิกจ่าย	สูง/ต่ำ กว่าเป้าหมาย
พ.ศ. 2560	96.00%	99.94%	3.94%
พ.ศ. 2561	98.36%	95.53%	-2.83%
พ.ศ. 2562	100.00%	99.32%	-0.68%

จากตารางที่ 7 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยามีผลการเบิกจ่ายร้อยละ 99.94 สูงกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ 3.94 เนื่องจาก เป็นปีแรกที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ซึ่งเป็นรายจ่ายที่จำเป็นในการบริหารราชการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีผลการเบิกจ่ายร้อยละ 95.53 ต่ำกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ 2.83 โดยเป็นผลจากการเบิกจ่ายรายจ่ายประจำ ซึ่งได้ดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับจัดสรรแล้ว แต่มีงบประมาณเหลือจ่าย บางรายการได้ดำเนินการแจ้งส่งคืนงบประมาณไปยังสำนักอำนวยการ สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการแล้ว แต่ไม่ได้ดำเนินการดึงงบประมาณกลับคืน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ผลการเบิกจ่ายร้อยละ 99.32 ต่ำกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ 0.68 สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยาได้ดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับจัดสรรแล้ว แต่มีงบประมาณเหลือจ่ายเพียงเล็กน้อย ในปีนี้ ค่าเป้าหมายกำหนดไว้ที่ร้อยละ 100 ซึ่งเป็นค่าเป้าหมายที่สูงมาก

การบริหารเงินงบประมาณเหลือจ่าย

จากผลการดำเนินงานของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 งบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น 12,038,390.94 บาท ได้ดำเนินการเบิกจ่ายและก่อหนี้ผูกพันแล้วเสร็จ ตามภารกิจและวัตถุประสงค์ครบทุกรายการ มีเงินเหลือจ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 212,445.28 บาท ประกอบด้วย

1. งบดำเนินงาน จำนวน 130,320.31 บาท สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา โดยที่ประชุมเร่งรัดการเบิกจ่ายและพิจารณางบประมาณเหลือจ่าย มีมติให้ใช้เงินเหลือจ่ายจัดซื้อวัสดุสำนักงาน จำนวน 130,000.00 บาท งบประมาณคงเหลือ จำนวน 320.31 บาท พิจารณาแล้วให้คงเหลือเป็นเงินงบประมาณแผ่นดินต่อไป

2. งบรายจ่ายอื่น 39,975.31 บาท เหลือจ่ายจากการดำเนินกิจกรรม/โครงการ ซึ่งได้ดำเนินการวัตถุประสงค์แล้ว พิจารณาแล้วให้คงเหลือเป็นเงินงบประมาณแผ่นดินต่อไป

3. งบเงินอุดหนุน 14,000.00 บาท เหลือจ่ายจากการดำเนินกิจกรรม/โครงการ ซึ่งได้ดำเนินการวัตถุประสงค์แล้ว พิจารณาแล้วให้คงเหลือเป็นเงินงบประมาณแผ่นดินต่อไป

4. งบลงทุน 986.00 บาท เหลือจ่ายจากการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน และการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ พิจารณาแล้วให้คงเหลือเป็นเงินงบประมาณแผ่นดินต่อไป

ดังนั้น งบประมาณเหลือจ่ายของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา ที่คงเหลือเป็นเงินงบประมาณแผ่นดิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 รวมทั้งสิ้น 82,445.28 บาท

สรุปผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา ไม่บรรลุตามมาตรการด้านการงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บท ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 ซึ่งกำหนดเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ร้อยละ 100 โดยอาจเกิดขึ้นจากหลายสาเหตุ ดังนี้

1. สาเหตุจากการบริหารและการเบิกจ่ายงบประมาณ จำแนกตามหมวดรายจ่าย

1.1 งบดำเนินงาน

งบดำเนินงานที่ได้รับจัดสรร ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นตามภารกิจและวัตถุประสงค์ทุกรายการ แต่มีเงินงบประมาณเหลือจ่าย จำนวน 320.31 บาท ซึ่งเป็นเงินเหลือจ่ายค่าใช้จ่ายโครงการชุมนุมลูกเสือบำเพ็ญประโยชน์เฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษกฯ จำนวน 310.00 บาท ไม่สามารถดำเนินการส่งคืนงบประมาณได้ทันก่อนสิ้นปีงบประมาณ เนื่องจากผู้รับผิดชอบโครงการไม่ได้แจ้งว่าได้ดำเนินกิจกรรมเสร็จสิ้นและไม่ประสงค์ใช้จ่ายเงินงบประมาณอีก นอกจากนี้ มีเงินเหลือจ่ายจากค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการสำนักงาน จำนวน 10.31 บาท เหลือจ่ายตามมติที่ประชุมพิจารณาเงินงบประมาณเหลือจ่ายสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา

1.2 งบรายจ่ายอื่น

การเบิกจ่ายงบรายจ่ายอื่น ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นตามภารกิจและวัตถุประสงค์ทุกรายการ แต่มีเงินงบประมาณเหลือจ่าย จำนวน 39,975.31 บาท ซึ่งเป็นเงินเหลือจ่ายจากแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ซึ่งผู้รับผิดชอบดำเนินการเบิกจ่ายค่อนข้างล่าช้า เนื่องจากมีการเร่งดำเนินการในช่วงกลางและช่วงท้ายของปีงบประมาณ

1.3 งบเงินอุดหนุน

การเบิกจ่ายงบเงินอุดหนุน ได้ดำเนินการวัตถุประสงค์ของการจัดสรร แต่มีเงินงบประมาณเหลือจ่าย จำนวน 14,000.00 บาท ซึ่งเป็นเงินเหลือจ่ายจากโครงการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการส่งเสริมความประพฤตินักเรียนและนักศึกษา และศูนย์เสมารักษ์สำนักงานศึกษาธิการจังหวัด โดยกลุ่มลูกเสือ ยุวกาชาดและกิจการนักเรียนเป็นผู้รับผิดชอบโครงการ ซึ่งเหลือจ่ายด้วยเหตุผลราชการเจ้าของงบประมาณได้ออนจัดสรรงบประมาณ มาเพื่อให้เร่งดำเนินการในช่วงท้ายปีงบประมาณจำนวนหลายโครงการ ด้วยเหตุข้อจำกัดด้านเวลาและจำนวนบุคลากรจึงไม่สามารถเบิกจ่ายได้หมด อย่างไรก็ตาม แม้ว่าการดำเนินการตามโครงการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการส่งเสริมความประพฤติฯ ไม่สามารถเบิกจ่ายได้หมด แต่ก็สามารถบรรลุตามเป้าหมายของโครงการ

1.4 งบลงทุน

การเบิกจ่ายงบลงทุน ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นตามภารกิจและวัตถุประสงค์ทุกรายการ แต่มีเงินงบประมาณเหลือจ่าย จำนวน 986.00 บาท ซึ่งเป็นเงินเหลือจ่ายจากการประหยัดงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง และไม่ได้แจ้งส่งคืนเงินงบประมาณเหลือจ่ายกลับคืนส่วนกลาง

2. สาเหตุจากการปรับเปลี่ยนกิจกรรม/โครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการมีการปรับเปลี่ยนกิจกรรม และไม่มีการรายงานระดับความสำเร็จแต่ละไตรมาสเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารหรือที่ประชุมเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณทราบ

3. สาเหตุจากการจัดสรรงบประมาณของส่วนกลาง มีหลายกิจกรรม/โครงการที่ได้รับจัดสรรในช่วงไตรมาสสุดท้าย ซึ่งผลต่อการเร่งดำเนินการและเร่งการเบิกจ่าย

4. สาเหตุจากความไม่สอดคล้องของมาตรการด้านการงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บท ซึ่งกำหนดให้เบิกจ่ายได้ร้อยละ 100 แต่คำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการได้กำหนดให้สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพะเยา คัดเลือกโครงการและดำเนินกิจกรรมโครงการให้บรรลุวัตถุประสงค์โดยสามารถประหยัดงบประมาณรายจ่ายได้ร้อยละ 5 หมายความว่า ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ครบร้อยละ 100 และไม่สามารถดำเนินการส่งคืนงบประมาณเหลือจ่ายได้ทัน เนื่องจากกิจกรรม/โครงการมีการดำเนินการจนถึงเดือนกันยายน 2562 ซึ่งเมื่อ

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าสำนักงานศึกษาธิการไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายได้ร้อยละ 100 ตามมาตรการด้านการงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บท แต่ก็สามารถดำเนินกิจกรรม/โครงการได้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป็นไปตามตัวชี้วัด

ข้อเสนอแนะ

1. ผู้รับผิดชอบกิจกรรม/โครงการควรเขียนโครงการโดยกำหนดกิจกรรมให้ชัดเจน มีการวางแผนปฏิบัติการ จัดทำแผนผังคุมกำหนดงานที่กำหนดระยะเวลาไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการรายงานระดับความสำเร็จให้ศึกษาธิการจังหวัดพะเยาทราบเป็นรายเดือนหรือรายไตรมาส

2. ควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณ เพื่อดำเนินการควบคุม กำกับ ติดตาม และเร่งรัดการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามเป้าหมาย

3. สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ หรือหน่วยงานส่วนกลางที่เกี่ยวข้อง ควรเร่งจัดสรรงบประมาณก่อนไตรมาสสุดท้าย ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้รับผิดชอบกิจกรรม/โครงการสามารถเร่งดำเนินการได้ทันและบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ